



Автономная некоммерческая организация
дополнительного профессионального образования

«Учебный Центр «ПОЛИТЕХ»

УТВЕРЖДАЮ:

Единственный учредитель:
АНО ДПО «УЦ «ПОЛИТЕХ»


И.А. Лапшин


Ректор
АНО ДПО «УЦ «ПОЛИТЕХ»
Л.Ю. Смыкова
«05» ноября 2019 г.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

**Автономной некоммерческой организации дополнительного
профессионального образования «Учебный центр «Политех»
(АНО ДПО «УЦ «Политех»)**

на 2019-2023 гг.

г. Москва

«Учебный Центр «ПОЛИТЕХ»

1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Наименование программы	Программа развития Автономной некоммерческой организации дополнительного профессионального образования «Учебный центр «Политех» (АНО ДПО «УЦ «Политех») на 2019-2023 гг.
Дата принятия решения о разработке Программы	Протокол заседания Педагогического совета № __ от «__» _____ 20__ г.
Цель Программы	создание условий для эффективного развития системы образовательной деятельности в АНО ДПО «УЦ «Политех», направленной на обеспечение доступности качественного образования, отвечающего требованиям современного инновационного социально-ориентированного развития Российской Федерации
Задачи Программы	Задача 1 – внедрение технологических инноваций в процесс обучения; Задача 2 – реализация мер по развитию научно-образовательной среды в АНО ДПО «УЦ «Политех»; Задача 3 – совершенствование инфраструктуры АНО ДПО «УЦ «Политех», обеспечивающей условия подготовки руководителей и специалистов предприятий и организаций всех отраслей народного хозяйства; Задача 4 – совершенствование системы оценки качества образования и образовательных результатов.
Приоритетные направления реализации Программы	направление 1 – Развитие дополнительного профессионального образования; направление 2 – Совершенствование управления системой образовательной деятельности в АНО ДПО «УЦ «Политех»
Объем и источники финансирования Программы	Объем финансирования мероприятий Программы осуществляется за счет средств текущего финансирования и внебюджетных средств АНО ДПО «УЦ «Политех».
Ожидаемые конечные результаты реализации Программы	Показатели успешной реализации мероприятий Программы: - увеличение объема заключаемых договоров на обучение; - увеличение общего количества обучающихся, в том числе за счет внедрения дистанционных

	<p>образовательных технологий;</p> <ul style="list-style-type: none">- разработка и успешное внедрение новых образовательных программ дополнительного профессионального образования в области промышленной безопасности, информационных технологий, государственного и муниципального управления и финансов, юриспруденция;- разработка и успешное внедрение новых образовательных программ профессионального обучения рабочим профессиям посредством получения соответствующих разрешительных документов в установленном законодательством Российской Федерации порядке;- расширение спектра дополнительных услуг по обучению населения, в том числе разработка системы проведения семинаров, тренингов, мастер-классов по востребованным направлениям, а также запросам заказчиков;- расширение штата педагогических работников, а также повышение квалификации текущих кадров.
--	--

2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОБЛЕМЫ, НА РЕШЕНИЕ КОТОРОЙ НАПРАВЛЕНА ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Структурные и институциональные изменения экономики страны являются не только сопровождающими обстоятельствами реализации задач развития образования, но и формируют новые вызовы, задают новые цели. Реализация Программы должна предусматривать вариативность сценариев развития социально-экономической ситуации в стране и сохранить в приоритете долгосрочные цели.

Современное технологическое развитие глобальной экономики характеризуется наращиванием экономикой различных стран финансовых вложений в такие области, как новые материалы, нанотехнологии, информационные технологии, микроэлектроника. Высокими темпами уже обновляются и будут продолжать обновляться технологии в образовании.

В связи с этим в рамках реализации Программы должны быть решены задачи, связанные с достижением высокого стандарта качества содержания и технологий образования, а также достижением качественно нового уровня развития молодежной политики, повышением доступности программ социализации выпускников учебных заведений для успешного их вовлечения в социальную практику.

Программа будет осуществляться в условиях реализации в полном объеме Федерального закона "Об образовании в Российской Федерации", а также в соответствии с

«Учебный Центр «ПОЛИТЕХ»

Порядком организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам.

3. ОСНОВНАЯ ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ, СРОКИ И ЭТАПЫ ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ

Основной целью Программы является создание условий для эффективного развития системы образовательной деятельности в АНО ДПО «УЦ «Политех», направленной на обеспечение доступности качественного образования, отвечающего требованиям современного инновационного социально-ориентированного развития Российской Федерации.

Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих **задач**:

Задача 1 – внедрение технологических инноваций в процесс обучения;

Задача 2 – реализация мер по развитию научно-образовательной среды в АНО ДПО «УЦ «Политех»;

Задача 3 – совершенствование инфраструктуры АНО ДПО «УЦ «Политех», обеспечивающей условия подготовки руководителей и специалистов предприятий и организаций всех отраслей народного хозяйства;

Задача 4 – совершенствование системы оценки качества образования и образовательных результатов.

В рамках *задачи 1* будет осуществлена модернизация системы образовательной деятельности в АНО ДПО «УЦ «Политех», в том числе посредством разработки, апробации и внедрения новых информационных моделей и средств, создания условия для профессионального развития.

Реализация задачи 1 обеспечит совершенствование моделей обучения по дополнительным профессиональным программам, модернизацию образовательных программ, технологий и содержания образовательного процесса через внедрение новых вариативных образовательных программ на основе индивидуализации образовательных технологий. Не менее важным условием эффективного решения поставленной задачи станет успешная реализация мероприятий, направленных на развитие инфраструктуры АНО ДПО «УЦ «Политех», в том числе для людей с ограниченными возможностями здоровья.

Задача 2 направлена на создание условий, обеспечивающих развитие мотивации и способностей обучающихся (слушателей) в познании, творчестве и труде, формирование активной гражданской позиции.

В рамках задачи 2 будет осуществлен комплекс мер, направленных на реализацию современных востребованных образовательных программ дополнительного профессионального образования. Будет обеспечено совершенствование и развитие кадрового потенциала АНО ДПО «УЦ «Политех».

«Учебный Центр «ПОЛИТЕХ»

В рамках *задачи 3* предполагается создание и развитие инфраструктуры, обеспечивающей доступность образования независимо от места проживания обучающихся, повышение конкурентоспособности образовательных услуг, обновление и совершенствование кадрового потенциала (преподавательского и административного состава учебного центра).

В рамках *задачи 4* будут осуществлены мероприятия по развитию независимой системы оценки качества реализуемых образовательных программ.

При решении указанной задачи будет обеспечено формирование нового отношения к качеству образования и к получаемым по его итогам компетенциям, процедурам и механизмам их измерения и оценки.

В рамках Программы будет создана система мониторинга и оценки качества образования. Под системой мониторинга и оценки качества образования следует понимать систему оценки результатов образования в интересах личности, общества, рынка труда, государства и непосредственно самой системы образования Российской Федерации. Предполагается обеспечить создание новых инструментов и оценочных процедур, а также развитие контрольно-надзорных механизмов.

Программ будет реализована в 2019 – 2023 годах в три этапа.

Досрочное прекращение реализации Программы может быть осуществлено в установленном порядке на основе оценки эффективности реализации Программы.

4. МЕРОПРИЯТИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ РЕАЛИЗАЦИЮ ЕЕ ЗАДАЧ

Решение задач Программы обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий.

В рамках реализации задачи 1 «Внедрение технологических инноваций в процесс обучения» будут реализованы следующие мероприятия:

- 1) Поиск, апробация и внедрение новых образовательных технологий, форм организации образовательного процесса;
- 2) Разработка локальной нормативной базы для создания условия получения образования;
- 3) Повышение уровня компетенции педагогических и административных работников АНО ДПО «УЦ «Политех», непосредственно участвующих в образовательном процессе учебного центра.

В рамках мероприятия 1 будет осуществлен подбор и поиск инноваций образовательных технологий, апробированы новые формы организации учебного процесса, в том числе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

«Учебный Центр «ПОЛИТЕХ»

В рамках мероприятия 2 будет актуализировано и при необходимости разработано методическое и нормативное обеспечение образовательного процесса в АНО ДПО «УЦ «Политех» в соответствии с современными требованиями законодательства об образовании.

В рамках мероприятия 3 будет проведена профессиональная переподготовка и повышение квалификации административного и педагогического персонала учебного центра, а также созданы условия для формирования научно-педагогических и административных кадров.

В рамках задачи 2 «Реализация мер по развитию научно-образовательной среды в АНО ДПО «УЦ «Политех»» будут реализованы следующие мероприятия:

- 1) Обновление содержания и технологий обучения дополнительных профессиональных программ, реализуемых АНО ДПО «УЦ «Политех»;
- 2) Разработка и реализации новых образовательных программ по востребованным направлениям.
- 3) Разработка и реализация программ обучения для проведения краткосрочных обучающих курсов (тренинги, семинары, мастер классы).
- 4) Разработка методического и нормативного обеспечения новых образовательных программ и курсов.

В рамках мероприятия 1 будет реализовано следующее:

- разработаны и внедрены новые модели содержания дополнительных профессиональных программ с необходимым методическим обеспечением;
- внедрение сетевого взаимодействия с образовательными организациями дополнительного образования, профессиональными образовательными организациями, образовательными организациями высшего образования, промышленными предприятиями и бизнес-структурами.

В рамках мероприятия 2 будут разработаны образовательные программы по востребованным направлениям на основе мониторинга текущего рынка труда, будет создано методическое и нормативное обеспечение разработанных программ.

В рамках мероприятия 3 будут реализованы мероприятия по созданию и разработке программы и сценариев проведения краткосрочного обучения в форме семинаров, мастер-классов, тренингов, а также будет разработана система организации такого обучения.

В рамках мероприятия 4 будет разработано и внедрено методическое и нормативное обеспечение новых образовательных программ и курсов.

В рамках задачи 3 «Совершенствование инфраструктуры АНО ДПО «УЦ «Политех», обеспечивающей условия подготовки руководителей и специалистов предприятий и организаций всех отраслей народного хозяйства» будут реализованы мероприятия по модернизации и улучшению материально-технической базы АНО ДПО «УЦ «Политех», направленные на ее развитие и обновление в целях повышения уровня качества образовательных услуг.

В рамках задачи 4 «Совершенствование системы оценки качества образования и образовательных результатов» предусмотрена реализация следующих мероприятий:

«Учебный Центр «ПОЛИТЕХ»»

- 1) Совершенствование механизмов оценки качества образовательных программ;
- 2) Проведение оценки качества образовательных программ на основе результатов обучения.

В рамках мероприятия 1 предусмотрено применение современного технологического обеспечения процедур оценки качества, в том числе минимизация человеческого фактора при проведении процедур оценки, обеспечение прозрачности процедур оценки качества образования, формирование единой технологической среды системы оценки качества.

В рамках мероприятия 2 предусмотрено следующее:

- совершенствование системы контроля качества образовательных программ на основе результатов обучения;
- создание единой системы учета и нормативно-правовой, методологической базы профилей обучающихся;
- проведение оценки качества образовательных программ, реализуемых АНО ДПО «УЦ «Политех».

Таблица 1. Этапы реализации программы

Этап	Содержание мероприятий	Сроки исполнения
1 этап	Разработка локальной нормативной базы для создания условий получения образования	2019 г.
	Поиск, апробация и внедрение новых образовательных технологий, форм организации образовательного процесса	2019-2020 гг.
	Модернизация и развитие материально-технической базы АНО ДПО «УЦ «Политех»	2019-2021 гг.
2 этап	Обновление содержания и технологий обучения дополнительных профессиональных программ, реализуемых АНО ДПО «УЦ «Политех»	2021-2022 гг.
	Совершенствование механизмов оценки качества образования	2021-2022 гг.
	Проведение оценки качества образовательных программ	2021-2022 гг.
3 этап	Повышение уровня качества управления системой образовательной деятельности в АНО ДПО «УЦ «Политех»	2022-2023 гг.
	Разработка и реализации образовательных программ по востребованным направлениям	2022-2023 гг.
	Разработка учебных программ и сценариев для проведения краткосрочного обучения в форме семинаров, мастер-классов, тренингов.	2022-2023 гг.

«Учебный Центр «ПОЛИТЕХ»

5. ОБОСНОВАНИЕ РЕСУРСНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Объем финансирования мероприятий Программы будет осуществляться за счет:

- собственных средств учебного центра;
- доходов, полученных от основной деятельности по оказанию образовательных услуг в области дополнительного профессионального образования посредством реализации дополнительных профессиональных программ (повышения квалификации и профессиональной переподготовки);
- доходов, полученных от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности, осуществляемой АНО ДПО «УЦ «Политех» самостоятельно.

6. МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Руководителем Программы является ректор АНО ДПО «УЦ «Политех», который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование финансовых средств, а также определяет формы и методы управления реализацией Программы.

В ходе реализации Программы ректор:

- осуществляет координацию деятельности работников по эффективной реализации мероприятий Программы;
- разрабатывает в пределах своих полномочий локальные нормативные акты, необходимые для выполнения Программы;
- подготавливает аналитические материалы о ходе реализации Программы Учредителю;
- осуществляет ведение необходимой отчетности реализации Программы;
- подготавливает при необходимости предложения об уточнении мероприятий Программы на очередной финансовый год, уточняет затраты на реализацию мероприятий Программы, а также механизм ее выполнения;
- несет ответственность за своевременную и качественную реализацию Программы, обеспечивает эффективное использование средств, выделяемых на ее реализацию;
- организует внедрение информационных технологий в целях управления реализацией Программы и контроля за ходом выполнения ее мероприятий.

Педагогический совет АНО ДПО «УЦ «Политех» выступает в качестве координатора Программы и в ходе ее выполнения:

- вносит предложения и участвует в совершенствовании механизма реализации Программы;
- участвуют в организации экспертных проверок реализации отдельных мероприятий Программы;
- участвует в подготовке и организации мероприятий Программы в рамках своей компетенции.

«Учебный Центр «ПОЛИТЕХ»

При формировании направлений мероприятий Программы используются механизмы, обеспечивающие следующие подходы:

- управление, при котором реализация Программы должна обеспечить достижение результатов, измеряемых на основе системы ожидаемых результатов реализации Программы;
- комплексный подход, предусматривающий аналитическое обоснование, научно-методическое сопровождение, получение результатов, апробацию и внедрение результатов, нормативное правовое обеспечение, а также кадровое, информационное и материально-техническое обеспечение.

Одним из основных механизмов формирования мероприятий Программы является механизм обратной связи, обеспечивающий оценку результатов реализации Программы.

7. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

К 2023 году реализация предусмотренных Программой мероприятий должна обеспечить достижение ряда положительных результатов деятельности АНО ДПО «УЦ «Политех», в том числе:

- интеграция научной, образовательной и инновационной деятельности, которая позволит обеспечить актуальность образовательных программ, их практическую значимость и дополнительную ценность для заказчиков образовательных услуг;
- востребованность направлений образовательных услуг посредством расширения перечня образовательных программ;
- модернизация и развитие материально-технической базы, которые повысят уровень качества оказываемых услуг;
- наличие развитой системы электронного обучения, в том числе с применением дистанционных образовательных технологий.

Показателями успешной реализации мероприятий Программы будут являться:

- увеличение объема заключаемых договоров на обучение;
- увеличение общего количества обучающихся, в том числе за счет внедрения дистанционных образовательных технологий;
- разработка и успешное внедрение новых образовательных программ дополнительного профессионального образования в области промышленной безопасности, информационных технологий, государственного и муниципального управления и финансов, юриспруденции;
- разработка и успешное внедрение новых образовательных программ профессионального обучения рабочим профессиям посредством получения соответствующих разрешительных документов в установленном законодательством Российской Федерации порядке;



Автономная некоммерческая организация
дополнительного профессионального образования

«Учебный Центр «ПОЛИТЕХ»

- расширение спектра дополнительных услуг по обучению населения, в том числе разработка системы проведения обучающих семинаров, тренингов, мастер-классов по востребованным направлениям, а также запросам заказчиков;
- расширение штата педагогических работников, а также повышение квалификации текущих кадров.